

**Stichting St. Luke's Hospital Malawi**



**Beleidsplan**

**2021 - 2024**

## **INHOUD**

### **1. Voorwoord**

### **2. Inleiding**

### **3. Doelstelling**

### **4. Ondersteunen en organisatie projecten**

### **5. Exploitatie:**

- Fondsenwerving
- Besteding van de donaties, financiële werkwijze
- Beheer van de fondsen en het vermogen.
- Kosten
- Batig saldo bij beëindiging stichting

## **Voorwoord**

De stichting is in 1979 opgericht. Wij willen ons mooie werk met de hulp van onze donateurs nog lang voortzetten.

Onze motivatie is, om ons als bestuursleden in te zetten voor de stichting St. Luke's Hospital Malawi. Dat houdt in dat we met onze donateurs ervoor willen zorgen dat patiënten, die in het St. Luke's Hospital zijn opgenomen zoveel mogelijk kunnen worden voorzien van noodzakelijke medicijnen.

De stichting ontvangt geld van donateurs. Dat geld wordt uitsluitend besteed aan het St. Luke's Hospital te Malosa, het St. Martin's Hospital te Malindi en aan de hierbij behorende health centers, alle gevestigd in Malawi. In Nederland houden wij de kosten zo laag mogelijk.

Wij zorgen ervoor dat met het ingezamelde geld medicijnen worden aangekocht en dat die medicijnen worden gestuurd naar Malawi. Dit is het hoofddoel. Tevens worden door de stichting ook wel andere projecten van het St. Luke's Hospital en het St. Martin's Hospital ondersteund. Dit kan bijvoorbeeld een voorlichtingsproject zijn over aidspreventie. Zie voor andere projecten verder op volgende pagina bij: **onze doelstelling**

Wij danken de donateurs voor hun ondersteuning en het vertrouwen dat zij daarmee in ons hebben gesteld.

Namens het bestuur van de Stichting,

Jurjen Jonker, penningmeester

Theo Zijp, voorzitter

## 2. Inleiding

### *Doelstelling*

Door het verlenen van financiële en andere steun aan het, te Chilema (Zomba) in Malawi gevestigde St. Luke's Hospital en het, te Malindi gevestigde St. Martin's Hospital en haar health centers, tracht onze stichting de voornaamste nood aldaar te lenigen.

Het bestuur heeft er voor gekozen om met name het gebrek aan medicijnen te verlichten.

### *Waarom dit beleidsplan?*

- Inzicht geven aan buitenstaanders in de beweegredenen en het oogmerk van de stichting.
- Informeren over onze organisatie en/of werkwijze.

Onze missie is om donaties te geven aan het ziekenhuis in de vorm van medicijnen *en/of* geld. Van het doneren van medicijnen kan natuurlijk worden beweerd dat dit geen structurele oplossing biedt voor het ziekenhuis. Die bewering is volgens ons correct. Aan de andere kant is juist deze hulp voor het ziekenhuis onontbeerlijk. Er is immers daadwerkelijk een groot gebrek aan elke soort medicijn ook aan de meest basale medicijnen. Geld om medicijnen aan te kopen is er nagenoeg niet.

Wij besteden de ontvangen donaties incidenteel ook wel aan noodzakelijke reparaties aan medische apparatuur of aan gebouwen van het ziekenhuis. Ook wordt er weleens medische apparatuur geschonken aan het St. Luke's Hospital. Als voorbeelden: in 2012 is door de stichting een industriële wasmachine aan het ziekenhuis geschonken; in 2019 is met behulp van de stichting een ambulance aangeschaft; in 2020 is een röntgenapparaat met toe- en bijbehoren gedoneerd.

Onze missie is dus het in brede zin ondersteunen van het ziekenhuis met de focus op medicijnen. Zonder geld kan dit niet worden gerealiseerd. Daarom hebben wij in het verleden diverse activiteiten ontplooid om aandacht voor de stichting te krijgen en inkomsten te verwerven.

- Door jaarlijkse verzending per post van een gedrukt informatiebulletin nieuwsbrief.
- Door verzending van 2 tot 3 nieuwsbrieven per jaar via e-mail.
- Door het plaatsen van berichten op onze Facebook-pagina.
- Door het maken, onderhouden en plaatsen van nieuwsberichten op onze website.
- Door het houden van lezingen waarbij mensen wordt gevraagd donateur te worden.
- Door het aanschrijven van andere stichtingen die kunnen ondersteunen. (bijv. ICCO, Impulsis, Cordaid, Wilde Ganzen enz.)
- Door het (ad hoc) vragen van aandacht in lokale media voor onze stichting.

Openheid is ook een van onze doelstellingen. Het is voor donateurs altijd mogelijk om de opgemaakte jaarrekening of delen daaruit in te zien.

### **3. Doelstelling**

De doelstelling van de Stichting St. Luke's Hospital Malawi is het verzamelen van financiële middelen ter ondersteuning van het ziekenhuis St. Luke's Hospital (140 bedden), het kleinere St. Martin's Hospital (ca. 60 bedden) en 8 Health Centers in Malawi, tezamen vormend het Medical Department of the Anglican Diocese of Southern Malawi.

De ingezamelde gelden worden voornamelijk gebruikt voor de aanschaf van medicijnen en medische benodigdheden in het ziekenhuis. Dit is hard nodig omdat het ziekenhuis deze zaken moeilijk op een andere manier kan financieren. Feit is namelijk dat donoren veelal niet zo geïnteresseerd zijn in het financieren van deze "lopende kosten" (waaronder medicijnen en medische benodigdheden vallen), maar meer gefocust zijn op het financieren van een welomschreven project met een begin en een eind en een vaste begroting, zoals bijv. het neerzetten van een gebouw, donatie van een ambulance, bouw van een waterput en dergelijke.

Vandaar dat de St. Luke's Stichting zich *vooral* ten doel heeft gesteld om het ziekenhuis op deze manier te ondersteunen. Medicijnen en medische hulpmiddelen zijn immers van essentieel belang voor het functioneren van een ziekenhuis, zonder deze middelen kunnen de veelal zeer arme patiënten niet adequaat geholpen worden.

De stichting is ook bereid om donaties, bestemd voor specifieke projecten, te ontvangen en aan te wenden.

#### **4. Ondersteunen en organisatie van Projecten**

Behalve de donatie van medicijnen kunnen wij n.a.v. verzoeken van het St. Luke's ziekenhuis of van donateurs bepaalde projecten ondersteunen.

Zo hebben wij in het verleden een aantal projecten (mede) ondersteund:

- 1) Herstel van het dak van het ziekenhuis na een storm
- 2) De bouw van een röntgengebouw met röntgenapparatuur
- 3) De betaling van een individuele (gespecialiseerde) opleiding van een personeelslid.
- 4) De betaling van een deel van de collectieve opleidingen van het ziekenhuispersoneel
- 5) De aanschaf van computers
- 6) Het verzenden van containers met hulpgoederen enz.
- 7) De betaling van een wasmachine
- 8) De betaling van een watertoren
- 9) De bouw van een gebouw voor de technische dienst
- 10) De betaling van zonnepanelen voor een van de Health Centers
- 11) De betaling van diesel voor de noodgenerator (vanwege aanhoudende problemen met de vaste stroom)

Bij het verzoek voor ondersteuning aan bepaalde projecten zullen wij altijd een afweging maken aan de hand van de beschikbaarheid van de financiën en of het project past binnen onze doelstelling en of het past binnen onze filosofie. Uiteraard moet het project voldoen aan het in onze statuten omschreven doel.

#### **Organisatie van Projecten**

Het bestuur van de Stichting bestaat uit twee personen die in het St. Luke's Hospital te Malawi hebben gewerkt. Bestuursleden kunnen het St. Luke's ziekenhuis bezoeken. Zij doen dit dan wel op eigen kosten en vooral om binding te houden met het ziekenhuis. Voor informatie uit het ziekenhuis maakt het bestuur gebruik van bronnen binnen het ziekenhuis, zoals het management of de daar werkende (meestal Nederlandse) artsen en co-assistenten.

## **5. Exploitatie**

### **Fondsenwerving**

De stichting maakt al jaren één keer per jaar een informatief gedrukt nieuwsbulletin voor de donateurs. Wij hebben de laatste jaren het aantal contacten met de donoren opgevoerd. Zo is er naast de jaarlijks gedrukte nieuwsbrief nu ook:

- 3x per jaar een digitale nieuwsbrief die via e-mail wordt gestuurd.
- Een website met o.a. de mogelijkheid om via IDeal te doneren.
- Een Facebookpagina waarop gemiddeld 1x per maand een bericht wordt geplaatst.

Wij zijn van plan dit niveau van communicatie de komende jaren te handhaven.

### **Besteding van de donaties, de financiële werkwijze**

De donaties zullen worden besteed voor de aankoop van medicijnen en (ad hoc) zal worden bepaald welke andere bestedingsdoelen in aanmerking komen.

De stichting werkt in feite met een kasstelsel. Dit betekent dat alléén binnengekomen gelden worden besteed aan de doelstelling. Dit lijkt ons te beperken om toezeggingen te doen voor de lange termijn. In feite is dit niet zo. We bestaan sinds 1979 en zolang hebben wij het ziekenhuis kunnen voorzien van donaties. De donaties worden vooral besteed aan de aanschaf van medicijnen. Zo kunnen wij elk jaar voor een deel voldoen aan de medicijnbehoefte van het ziekenhuis. De *Jaarrekening* is de laatste jaren belangeloos opgemaakt door Mireille Ridderhof van "interwork" administratiekantoor te Schiedam.

De *vergaderruimtes* zijn de laatste jaren gratis ter beschikking gesteld door Vereniging Exclusieve Sportcentra (VES).

### **Beheer van de fondsen en het vermogen**

De inkomende gelden worden uitsluitend ontvangen en aangehouden bij een Nederlandse bankinstelling. Momenteel heeft de stichting rekeningen bij ING en Triodos. Vanwege de aard van de werkzaamheden van de stichting wordt het vermogen veelal liquide aangehouden. Op dit moment levert het aanhouden van saldi op bank- en spaarrekeningen geen compensatie voor inflatie. Sterker, voor bedragen boven € 100.000 wordt debetrente in rekening gebracht. Het bestuur heeft daarom bij Triodos een deel van het vermogen belegd in het Fair Share Fund. Dit fonds heeft als doel te beleggen in instellingen en projecten in ontwikkelingslanden en opkomende markten (microfinancieringen) en ligt daarmee in het verlengde van de doelstelling van de stichting. Wij schatten in dat dit fonds de mogelijkheid biedt om iets van de rentederving te compenseren.

### **Kosten**

Lonen/vacatiegelden worden door de Stichting niet betaald aan de bestuursleden. De bestuursleden ontvangen ook geen andere beloningen. Kosten voor vervoer e.d. nemen de bestuursleden voor eigen rekening. De overige kosten, zoals het drukken van het bulletin, het bouwen en hosten van de website, zijn wel kosten die de stichting betaalt.

### **Batig saldo bij beëindiging stichting**

Indien de stichting wordt opgeheven zal een batig saldo worden geschonken aan een nader te bepalen goed doel.